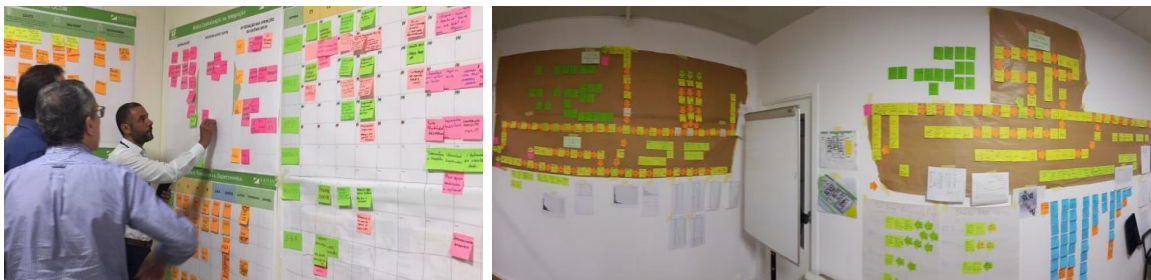


# Analyse de la chaîne de valeur dans l'industrie des emballages

## IMAGES AVANT



## IMAGES APRÈS



## Problèmes

- EBITDA avec une tendance à la baisse
- Non-respect du budget annuel
- Stratégie commerciale indéfinie
- Niveaux de stocks élevés

## Causes racines

- Manque d'un système de pilotage et pas de culture d'amélioration consolidés à l'échelle de l'organisation
- Aucune stratégie définie

## Approche de la solution

- Standardisation et consolidation de la stratégie de chaque "Business Unit"
- Amélioration de l'EBITDA grâce à des projets de mise en œuvre révolutionnaires
- Mise en œuvre d'un système d'amélioration global
- Mise en œuvre de projets en Allemagne, en France, au Maroc et en Espagne

## Gains

