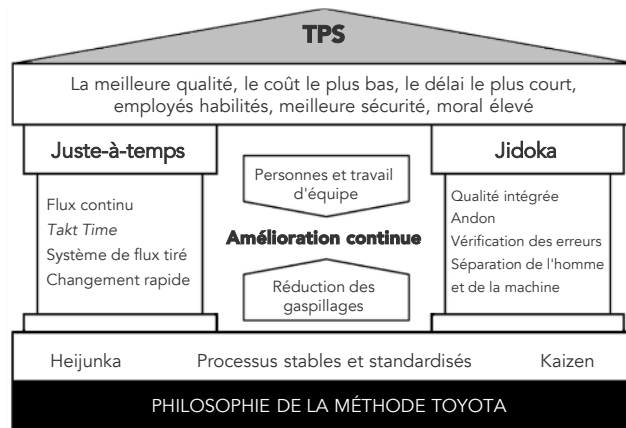


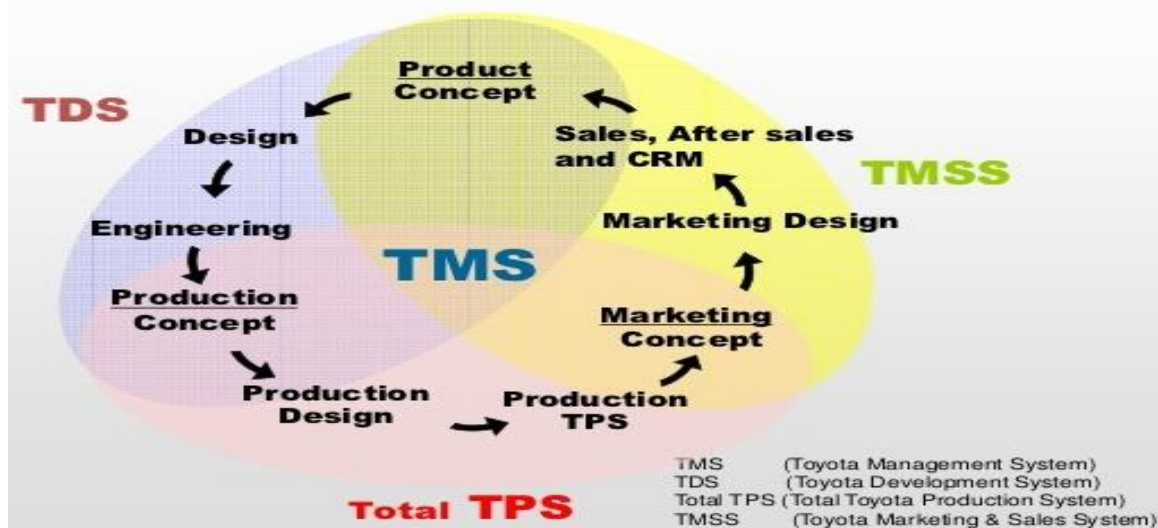
Évolution du Système de Production Toyota (TPS)

D'UN SYSTÈME DE PRODUCTION LEAN (TPS)



VERS UN SYSTÈME D'ENTREPRISE À CROISSANCE LEAN (TBS)

Toyota Business System



Problèmes

- Taichi Ohno invente le Système de Production Toyota (TPS)
- D'autres départements n'ont pas été impliqués au départ
- Le TPS change les comportements et nécessite un déploiement complet de l'entreprise

Causes racines

- Les grandes percées dans la production ont dicté les priorités
- Ohno n'avait pas de pair innovateur dans d'autres fonctions de l'entreprise
- La Direction Générale est trop axée sur la production

Approche de la solution

- Étendre le TPS à la chaîne d'approvisionnement (à la suite du modèle d'expulsion des Muda)
- Étendre le TPS au développement de produits (pour assurer une amélioration du délai de mise sur le marché)
- Amélioration et stratégie sont la même chose (Planification de la stratégie & Hoshin Kanri)

Gains

- La première entreprise de l'industrie automobile (Ventes)
- L'entreprise automobile dont la dette est la plus faible et le flux de trésorerie le plus élevé
- Considérée comme l'une des entreprises les mieux gérées au monde