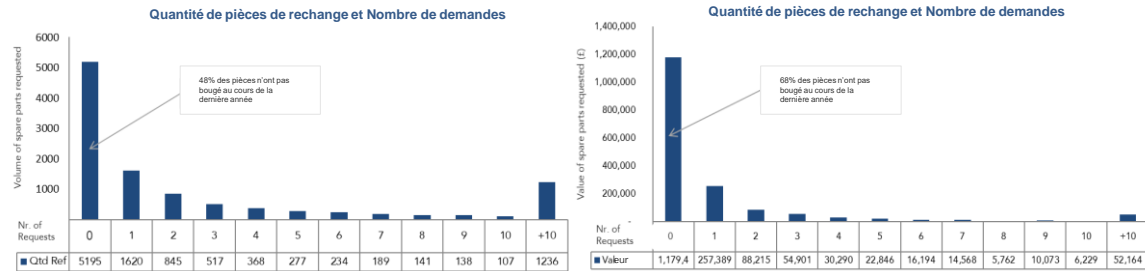


# Gestion des pièces de rechange

## IMAGES AVANT



## Problèmes

- 48% des pièces de rechange stockées n'ont pas été utilisées l'année précédente
- 68% de la valeur des pièces de rechange n'ont pas été consommées l'année dernière
- 150 demandes par jour de pièces de rechange
- 60% des pièces de rechange ont un *décal* d'approvisionnement de 1 à 3 semaines

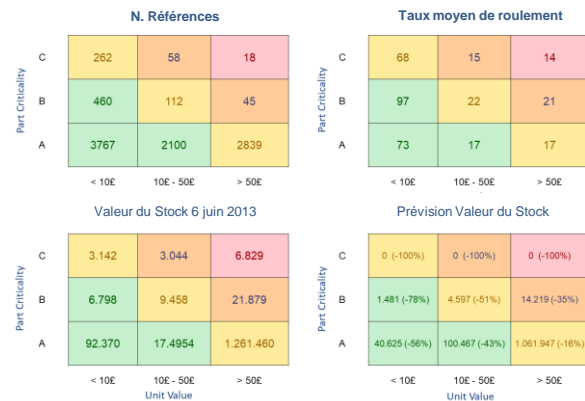
## Causes racines

- Réapprovisionnement ad hoc de pièces de rechange, en fonction de l'expérience et de l'intuition
- Manque d'informations structurées pour l'analyse des stocks
- Faible niveau d'automatisation des processus qui favorise les erreurs

## IMAGES APRÈS



Système de classification des pièces de rechange



Composition des stocks

## Approche de la solution

- Création d'une structure d'information permettant la classification des pièces en fonction de leur criticité et de leur consommation
- Mise en œuvre de niveaux de réapprovisionnement pour chaque pièce, à mettre à jour automatiquement en fonction de la consommation des 36 derniers mois
- Mise en place d'un stock de sécurité pour garantir un niveau de service de 99% des pièces
- Les pièces de rechange à faible consommation ne sont pas gérées par les niveaux de réapprovisionnement mais par la commande en flux tendu
- Analyse des fournisseurs pour définir avec précision les délais de livraison

## Gains

Économies  
479k€

