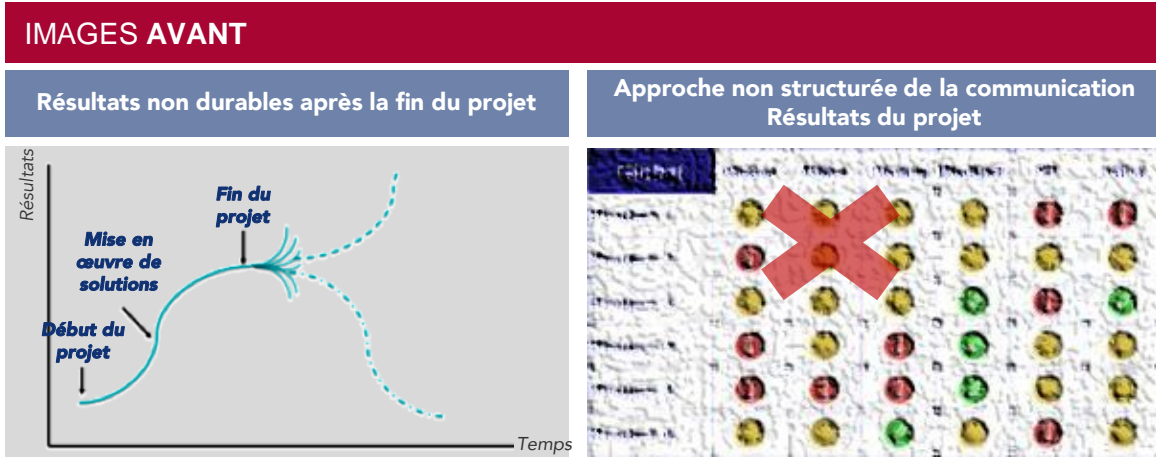


Cycles d'amélioration d'un assemblage discret

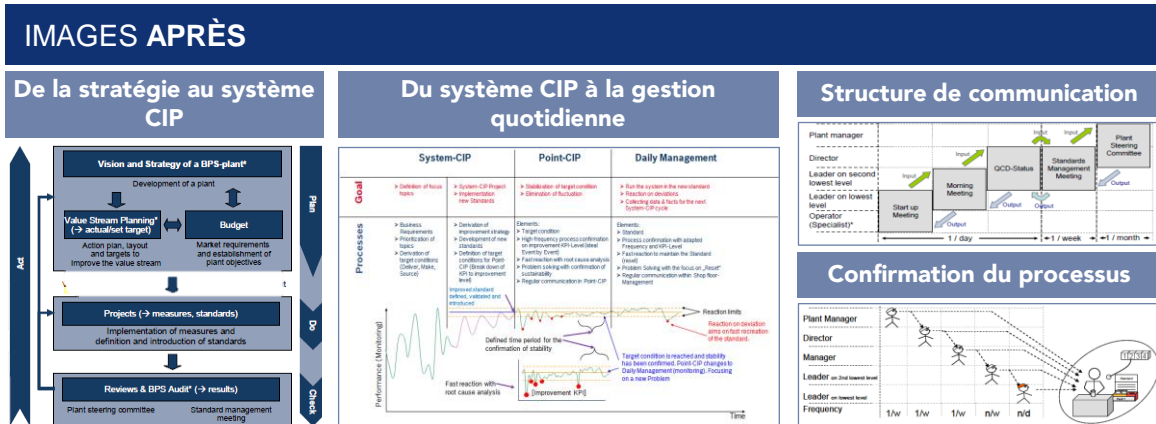


Problèmes

- Difficulté à maintenir les améliorations développées, une fois que les projets sont terminés
- Des projets d'amélioration similaires mis en œuvre simultanément
- Les initiatives d'amélioration ne sont pas perçues comme une activité quotidienne par les chefs d'équipe

Causes racines

- Perte de dynamisme lorsque les améliorations sont répercutées par le management du Gemba
- Manque de visibilité globale sur les projets en cours et de garantie d'alignement avec la vision de l'entreprise
- Faibles routines d'amélioration dans l'agenda quotidien des chefs d'équipe et déconnexion entre la culture de l'amélioration et l'évaluation des performances



Approche de la solution

- Le processus d'amélioration continue (CIP- *Continuous Improvement Process*) est composé de deux niveaux : Le **système CIP** - approche holistique pour améliorer l'ensemble du flux de valeur avec des changements en rupture - et le **CIP point** - concentrer sur le lieu de travail ou la ligne pour stabiliser et améliorer les standards actuels
- La **gestion quotidienne** est la garantie de la pérennité des résultats après que le **Point CIP** a éliminé les principales causes de variabilité grâce à la confirmation des standards et des processus, avec un système de réaction rapide et une communication structurée
- Les initiatives mises en œuvre sur le **système CIP** sont déployées à partir de la **vision**, de la **stratégie** et de l'**analyse de la chaîne de valeur** et, une fois mise en œuvre, sont suivies et auditées

Gains

