

Bootcamp ÉQUIPES

Gestion quotidienne
Avec résolution de problèmes



Participants (Qui)

- 10 Responsables d'équipe qui agiront comme formateurs pour la mise en œuvre au sein de leur équipe

Périmètre (Quoi)

- Séminaire KAIZEN™ Quotidien
- Planning KAIZEN™ Quotidien
- Audit KAIZEN™ Quotidien
- 5 jours de coaching

Objectifs (Pourquoi)

- Introduire le programme KAIZEN™ Quotidien pour mettre en œuvre une culture d'Amélioration continue au sein des équipes naturelles
- Développer une vision KAIZEN™ Quotidien
- Concevoir un programme de Développement des équipes pour la mise en œuvre du KAIZEN™ Quotidien
- Coacher les Responsables d'équipes durant le processus de transformation

Séminaire KAIZEN™ Quotidien

Le programme KAIZEN™ Quotidien améliore la gestion des équipes et l'amélioration quotidienne en mettant l'accent sur les fonctions des responsables.

Planning KAIZEN™ Quotidien

Planning KAIZEN™ Quotidien est un atelier visant à définir la vision des comportements KAIZEN™ pour les Responsables et vise à développer un plan pour intégrer ces comportements.

Audit KAIZEN™ Quotidien

L'Audit KAIZEN™ Quotidien est une évaluation de la structure de changement et de la mise en œuvre des outils de KAIZEN™ Quotidien afin de déterminer les écarts de maturité et à des fins de benchmarking.

Coaching

Les sessions de Coaching sont menées pour réfléchir à la mise en œuvre du KAIZEN™ Quotidien et partager des recommandations lors qu'une opportunité ou qu'un problème est identifié.

Programme

- KCM (KAIZEN™ Change Model)
- Mise en Œuvre du KAIZEN™ Quotidien
 - Travail standard des Leaders
 - Plan de développement de l'équipe
- Gestion quotidienne
- Travail Standard
- Formation & Coaching
- Résolution de problèmes

Programme

- Introduction du Planning KAIZEN™ Quotidien
- Analyse de l'état actuel
 - Etendue des responsabilités
 - Evaluation des compétences de Leadership
 - Work Observation
- Vision de l'état futur
 - Travail Standard des Responsables
 - Plan de développement des équipes
- Plan de mise en œuvre du KAIZEN™ Quotidien

Programme

- Définition du périmètre et validation de la checklist
- Exécution de l'audit sur le Gemba (Terrain)
- Développement d'un rapport

Programme

(le programme de Coaching est défini en fonction des besoins des équipes naturelles)