

IMAGES AVANT

Comparaison entre fournisseur distant et fournisseur local

Références	Description	Prix du fournisseur distant	Prix du fournisseur local	Prix total réél consommation courante fournisseur distant	Coût logistique vs coût par pièce	Différence prix Chine et fournisseur local	% différence fournisseur distant et local
1304790	SCREW M6	\$ 0,02792	\$ 0,03658	\$ 0,0381	27%	\$ 0,00153	4%
130008002	SLEEVE	\$ 0,03864	\$ 0,04850	\$ 0,0506	24%	\$ 0,00181	4%
1310770	SCREW M4	\$ 0,00993	\$ 0,02380	\$ 0,0366	73%	\$ 0,01280	35%
13149041	SPINDLE	\$ 1,11000	\$ 1,46300	\$ 1,2130	8%	- \$0,28295	-23%

Stock élevé de références peu utilisées

Distribution des stocks par fréquence de consommation



IMAGES APRÈS

Planification tirée des matières premières

Pays	Fournisseur	Valeur des stocks	% Valeur des stocks	Roulement	Mois stock	Leadtime (jour)	Fréquence livraison	Taux	Objectif stock (mois)	Réduction de l'objectif	Objectif Cashflow (\$)	Objectif Cashflow (€)	
China	CHINA (SHANGHAI)	1.000.000	11,0%	3,1	3,9	90	30	60	3,0	24%	\$ 1.074.054,88	€ 49.956,04	
China	SHANGHAI (SHANGHAI)	1.700.000	9,1%	4,2	2,8	90	15	50	2,4	15%	\$ 557.526,66	€ 25.931,47	
China	SHANGHAI (SHANGHAI)	1.800.000	6,5%	2,5	4,9	90	15	50	2,4	50%	\$ 1.352.954,27	€ 62.928,11	
China	SHANGHAI (SHANGHAI)	1.310.000	5,6%	3,3	3,7	50	15	50	2,4	34%	\$ 795.035,57	€ 36.978,40	
China	SHANGHAI (SHANGHAI)	500.000	1,4%	2,1	5,7	50	15	50	2,4	57%	\$ 321.306,28	€ 14.944,48	
China	SHANGHAI (SHANGHAI)	500.000	1,3%	3,3	3,6	50	15	50	2,4	33%	\$ 174.311,11	€ 8.107,49	
China	SHANGHAI (SHANGHAI)	300.000	0,8%	2,3	5,2	50	15	50	2,4	53%	\$ 184.454,46	€ 8.579,28	
CHINE											OBJECTIF CASHFLOW	\$ 4.459.643,22	€ 207.425,27

Planification tirée du produit fini et du WIP

Lignes de production	Valeur de consommation journalière références produits finis	Objectif stock journalier	Valeur moyenne du stock objectif Références produits finis	Valeur moyenne du stock réél Références produits finis	Ecart
00000	\$ 138.751,48	\$ 472.008,87	3,00	\$ 416.254,43	14%
00001	\$ 163.487,35	\$ 254.631,83	2,50	\$ 408.666,37	-38%
00002	\$ 39.682,26	\$ 105.284,14	2,50	\$ 99.205,64	6%
00003	\$ 19.107,89	\$ 24.108,09	2,50	\$ 47.769,73	-50%
00004	\$ 2.748.478,74	\$ 3.114.470,32	2,50	\$ 6.871.196,85	-55%
00005	\$ 57.337,43	\$ 370.077,00	3,00	\$ 172.012,30	115%
00006	\$ 130.527,80	\$ 853.190,95	3,00	\$ 391.583,39	118%
00007	\$ 29.623,01	\$ 90.233,85	5,00	\$ 148.115,06	-39%
00008	\$ 254.667,12	\$ 111.636,89	2,50	\$ 636.667,79	-82%
TOTAL	\$ 3.581.643,07	\$ 5.396.241,95	2,57	\$ 9.191.473,55	-41%

Problème

- Faible niveau de rotation des stocks de composants et de matières premières
- Volume élevé de *WIP* (en cours)
- Lead-time* élevé pour l'achat des composants
- 500 k€ en frais de transports spéciaux

Causes racines

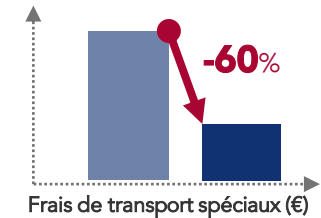
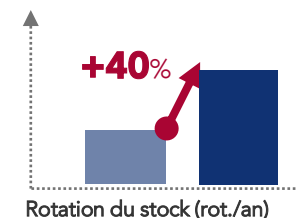
- Achat de composants et de matières premières poussé selon les prévisions
- 50 % des composants provenant de fournisseurs lointains
- Manque de visibilité sur les niveaux de stocks par référence
- Répartition des informations entre le stockage et la consommation de composants

Approche de la solution

- Planification tirée pour l'ensemble de la chaîne de valeur
- Négociation des *lead-times* de livraison et définition des points de commande pour le remplacement des composants et des matières premières
- Développement de fournisseurs plus proches, amélioration de leurs conditions de service
- Partenariats avec les fournisseurs pour l'envoi de matières premières

Gains

400k€/an
+
650k€
Cash flow



GEMBAKAIZEN™

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa

© Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.